



## 兩岸經貿深化 港須轉變策略

香港中華廠商聯合會會長黃友嘉博士

2010-11 年財政預算案提出了多項促進香港與台灣之間交流合作的新舉措；3 月份兩位局長聯袂訪台，「港台經濟文化合作協進會」和「港台商貿合作委員會」亦宣告成立，凸顯了特區政府對港台關係的高度重視。海峽兩岸實施「大三通」以及「兩岸經濟合作架構協議」(ECFA)加緊磋商，令香港有危亦有機；「中國東盟自由貿易區」年初全面啟動，促使香港以對台經貿作為推動區域合作的一個突破口。提升港台關係的重要性和迫切性已不言而喻。

### 港中轉角色淡化

兩岸「大三通」後，不少人擔心香港的中轉站地位會迅速一落千丈；但 2009 年的統計數字似乎比預期樂觀。台灣的訪港旅客維持在約 200 萬人次，比上年下跌 10.3%，但與訪港旅客（不包含內地）8.0%的整體跌幅相去不遠；去年首 10 個月，香港轉口佔兩岸雙邊貿易總額的比例為 24.3%，反而比 2007 年全年的 23.6%和 2008 年 21.8%有所回升。「三通」推動兩岸經貿活動提速和擴容，香港應可從中受益；加上兩岸透過香港中轉的貨物和人員中，有相當部分是與台商在華南的投資相關，這些因素均有助紓緩「三通」對港的即時影響。在某種程度上，這亦反映香港在兩岸經貿往來中所提供的增值服務、專業支援、人際脈絡、經驗與「know-how」，在短期內有一定的不可替代性，其貢獻仍超越直接貿易或直接運輸所能帶來的成本節約。

但從中長期趨勢來看，香港在兩岸經貿中的傳統中介功能正漸漸褪色，這已是不爭的事實。經香港轉口的貨物佔兩岸貿易的比重由 1990 年的 78.4%下滑為 2000 年的 37%，近幾年更跌至 25%以下。海峽兩岸正加速政經互動，制度層面的障礙可望逐步被撤除；特別是「ECFA」實施後，兩岸經貿活動會進一步從間接轉為直接，從單向發展為雙向。毫無疑問，造就香港中介地位的政治因素和經濟需要勢必會更加淡化。

### 從中介到策略性夥伴

在今後兩岸經貿關係中，香港確有被「邊緣化」之虞；根本的化解之道相信是應加快自身的角色轉型，從過往建基於特殊地域和制度優勢的商貿中轉站，提升為綜合性服務平台；努力從較為被動、相對疏離的兩岸中介，轉變為區域經濟發展的策略性夥伴。事實上，這種功能轉化已在一些領域悄然發生。例如，早期台商在香港設立名義公司，以符合透過第三地赴大陸投資的規限，亦利用香港處理兩岸資金的調撥。但近些年，香港已由投資中介、金融中介演變成不少台商在區內的營運總部和

融資平台；截止至 2009 年，有 311 家台資企業在香港設立地區總部或辦事處，近 60 家台資企業已在香港證券交易所上市。

今後，香港可持續審視和整合自己的優勢，及時研判、把握與兩岸的經濟互補性，以便在不斷蛻變的兩岸經貿活動中，找到既適合本身特點又能與對方「擦出火花」的切入點，動態地確立策略性角色。金融、高增值商貿支援、總部經濟、品牌管理與推廣、商貿人才培育，相信都是香港大有可為兼且最能與兩岸進行競合和互補的領域。

### **香港是「海西」持份者**

海峽西岸經濟區（「海西」）是近期兩岸經貿的一個焦點。憑著地域、政策、資源要素以及「後發者」的優勢，「海西」將成為繼長三角、珠三角、環渤海灣之後的另一個經濟增長極，更是內地對台交流的前線和政策「先行先試」的示範區。香港各界對「海西」的認識不深，對其戰略性意義不甚瞭解；這在某種程度上反映業界尚未擺脫偏安廣東、劃地為牢的本位心態。筆者認為，香港要在未來兩岸經貿中繼續佔一席之地，在思維上須打破「有麝自然香」的定式，以「跟著客戶走」的態度，主動深入到「海西」這一兩岸經貿的「前沿陣地」去發掘商機和市場。

事實上，香港理應是「海西」的持份者。閩港淵源深厚，在港的閩籍人士超過 100 萬；福建歷年吸引的外來投資中，超過 50% 來自香港。可以說，「海西」本來就一個經濟「金三角」，閩、台、港三方的經貿關係縱橫交錯。另一方面，建設先進製造業基地和加快發展現代化服務業均是「海西」發展規劃的主軸；前者與香港產業結構升級的方向不謀而合，而後者更是香港一貫的強項。《國務院關於支持福建省加快建設海峽西岸經濟區的若干意見》亦明確提及，「海西」應深化與港澳的合作，加強在服務業特別是金融、貿易、物流、旅遊等方面的合作，實際上為香港參與「海西」建設預留了機會窗口。

### **政府推動制度化合作**

兩岸經貿正由市場主導的「功能性合作」階段，邁向由政府協助和促進的「制度化合作」階段。香港要參與其中，自然要順應和配合這一「遊戲規則」；近期特區政府加緊與台灣開展官方層面的互訪與交流，並已成立對口的接洽機構，無疑是邁出了重要的一步。但今後能否在一些具體事務上取得實質性進展，例如港台避免雙重徵稅、人員出入境便利化、「CEPA」與「ECFA」的接軌、香港對「海西」的參與、乃至推動大中華共同市場的構建等，才是對施政智慧和執行力的真正考驗。

( 本文已以「香港當兩岸平台 被動化主動」為題刊登於「經濟日報」2010 年 4 月 19 日 A38 )