

## 「家族企業的傳承」系列工作坊 Serial Workshop on "Family Owned Business-Succession"

香港不少企業都以家族管理模式經營，要做到歷代在市場上常盛不衰，設立一套整全且清晰的傳承計劃至為重要，使得企業創辦人在建立良好的管治模式之餘，亦能幫助繼承人順利接班和延續。廠商會特舉辦工作坊，邀得大學學者與專家深入分析中小型家族企業傳承之道，就交接過程及栽培企業繼承人方面著手解構，並會為參加者各自公司的傳承狀況及潛在問題進行評估，助香港家族企業打破「富不過三代」的定律，踏上可持續發展的道路。詳情如下：

### 單元一：企業管治

日期及時間：3月23日(五) 上午9:30 至下午12:30

內容 ➤ 建立及運行家族企業董事會，以在企業創辦人無力管治企業時能盡量減少家族的權力鬥爭

- 董事會(主席及董事)的角色與權力
- 執行董事與獨立非執行董事的分別及關係
- 設立公司規章
- 獨立監控
- 如何管理公司行政總裁

➤ 處理家族成員在公司工作的問題

- 人事政策和人力資源管理的程序

### 單元三：如何提供適當的培養、管與教？

日期及時間：3月30日(五) 上午9:30 至下午12:30

內容 ➤ 有效與子女溝通及發展，修補破裂關係及解決家庭問題

- 了解子女的問題與特質
- 適當培養的基礎
- 子女成長的八個平台
- 有效溝通的方法
- 溝通無效的原因

### 單元二：為交棒作準備

日期及時間：3月23日(五) 下午2:30 至5:30

內容 ➤ 與繼承人檢視企業的健康和發展狀況，從而掌握經營方向

- 進行家屬企業健康和發展的審查及評估
- 專家提供審查及評估的內容與方法

### 單元四：交接過程

日期及時間 3月30日(五) 下午2:30 至5:30

內容 ➤ 探討繼承人的發展及企業代代傳承的要素

- 父母與繼承人共同建立公司價值與文化
- 繼承人的自我發展狀況
- 繼承人表現評估

講者：1) 香港大學科技支援中心主任(退休)李達義博士  
2) 臻煌有限公司(執行董事及資深顧問)李賢勝先生  
3) 香港城市大學系統工程與工程管理學系錢桂生教授  
4) 匯基顧問有限公司董事總經理何淑賢太平紳士  
5) 國信會計師事務所有限公司董事郭志成先生

對象：企業東主、繼承人及家族的年輕一代

地點：中環千諾道中64號廠商會大廈6樓培訓中心

語言：廣東話

費用：每單元\$550(廠商會、品牌局、中總及2GHK會員)/\$600(非會員)

**\*特別優惠：報讀所有單元/二人或以上報讀均可享九折優惠！**

**報讀所有單元或  
二人同行  
可享九折優惠!!**

有意者請填妥報名回條，傳真予本會(號碼：3421 1092/ 2815 4836)留座，後連同劃線支票(抬頭請寫「香港中華廠商聯合會」)於3月16日前寄交本會(地址：香港中環千諾道中64號廠商會大廈3樓)。如有查詢，請聯絡本會曾瑞英小姐(電話：2542 8635)。

主辦機構：



特別鳴謝：



支持機構：



香港中華廠商聯合會

傳真號碼：3421 1092/ 2815 4836

EAR1

### 「家族企業的傳承」系列工作坊 報名回條

請選擇： 單元一：企業管治       單元二：為交棒作準備  
 單元三：如何提供適當的培養、管與教？       單元四：交接過程

公司名稱：\_\_\_\_\_

地址：\_\_\_\_\_

聯絡人姓名：\_\_\_\_\_ 電話：\_\_\_\_\_

傳真號碼：\_\_\_\_\_ 電子郵箱：\_\_\_\_\_

參加者資料：1) 姓名：\_\_\_\_\_ 職銜：\_\_\_\_\_

2) 姓名：\_\_\_\_\_ 職銜：\_\_\_\_\_

支票號碼：\_\_\_\_\_，合共港幣\_\_\_\_\_元 會員編號(如適用者)：\_\_\_\_\_

**\*備注：1.本會將以先到先得方法辦理報名手續，並以收到支票日期為準。2.本會將於開課前三天向成功報名人士發出確認函；本會有權拒絕未有確認函的人士上課。除課程已額滿或取消外，已繳費用恕不退還。3.若因臨時事故而未能出席者，可另派代表補替，惟必須於開課前通知本會。**

**\*\* 您收到這類關於香港中華廠商聯合會的活動消息，是因為廠商會的資料庫載有您的聯絡資料。貴公司可選擇以電郵\_\_\_\_\_ (收件人：\_\_\_\_\_) 接收本會資訊，如 貴司日後不希望收到本會之宣傳單張，請填上傳真號碼\_\_\_\_\_，傳真通知本會(地址：香港中環千諾道中64-66號廠商會大廈，電話：2542 8635，傳真：2815 4836)，本會需十個工作日處理。不便之處，敬請原諒。You are receiving this fax on our services and activities because your contact is in the database of The Chinese Manufacturers' Association of Hong Kong. If you do not want to receive our fax in the future, please write down your fax no. \_\_\_\_\_ and return to us by fax no. 2815-4836, address: CMA Building, 64-66 Connaught Road Central, Hong Kong, Tel: 2542 8635. We need 10 working days to process your request. Thank you.**