



第七屆至第十屆會董會（1946－1954）

會長岑載華

香港工業於戰後的發展概況

香港戰後的製造業復原迅速。這全因二次大戰後，歐美當地也受到嚴重破壞，生產設施尚未恢復，日常用品須依賴入口，而東南亞地區的本土工業也因未發展，對工業製品的需求同樣迫切。全球龐大的入口需求，造就了機遇讓香港工業復蘇。

1947 年，香港有 972 間工廠，至 1948 年已增至 1,266 間，聘用 81,571 名工人，並超越了淪陷前的產業規模。

1946 年國共內戰，至 1949 年 10 月 1 日中華人民共和國成立，期間有大量移民湧來香港，當中有不少是上海工業家，尤以從事紡織業為主，他們不但把機器和資金帶來香港，更引入了出口市場的聯繫，令本地棉織及製衣業急速發展，紗錠的數目已由 1947 年的 6,000 個增加至 1951 年的 18 萬個；除了內地工業家，移民中還包括大量來自上海及廣東的工業人員，他們為製造業帶來勞動力和技術，當中有部分其後更自立門戶設立工場甚至工廠。

然而，促使香港製造業騰飛的另一重要因素是香港經濟結構第一次轉型。1950 年韓戰爆發，聯合國和美國均對中國實行封鎖、禁運，香港亦被迫跟隨英國的意思，切斷與中國內地的貿易往來，頓時失去了龐大的轉口貿易市場，一些原本從事貿易的從業員只好轉型，利用自己對原材料供應渠道和銷售市場的熟悉，轉行從事製造業。港商抓住與世界市場的聯繫優勢，大量進口棉花，加工半製成品和成品，轉銷至英、美、澳和東南亞，帶動工業急速發展。至 1950 年，香港工廠數目已有 1,478 家，僱用 8 萬多人。

廠商會助製造業企業加快戰後復原

在推動工業戰後復原的路途上，廠商會擔當了重要的角色。1946 年，不少廠商希望儘快復產，但缺乏資金，時任廠商會主席岑載華於 1 月約見中國銀行經理，促早日批出貸款。同年 8 月，中行終於提供 400 萬港元貸款助廠商復產，當中 200 萬港元由廠商會負責分配，並展開保證調查。

1945 年起美國開始向日本提供財政支援，協助日本戰後重建經濟，對香港產品構成威脅。為保障廠商利益，廠商會於 1948 年帶頭成立「反對日本工業復興運動委員會」，團結海內外華商應付日本貨傾銷，並促英國限制日貨入口的同時，扶植香港工業。

廠商會亦積極協助港商推廣其產品。1948 年，已因戰事而停辦 7 年的工展會復辦。第六屆工展會於尖沙咀舉行，仍採取過去相同的策略。根據《第六屆香港中國貨品展覽會章程》指：「本會以介紹中國貨品，使中外人士認識，及發展海外貿易為宗旨。凡屬中國貨品，不論是否廠商會會員出品，如經投請本會徵集審查兩部認可者，均可參加展覽。」不過，參展費用，則由戰



前的港幣 50 元（以一個標準的 60 年方尺攤位計算）增加至港幣 400 元，另加廣告費港幣 20 元。

廠商會帶領港廠商拓展海外市場

面對中國內銷市場停頓、日貨侵佔東南亞市場等威脅，香港工業發展於戰後曾出現危機。但靈活的香港廠商懂得把握各地需求增加的機遇，積極踏進了國際貿易市場，與各國產品競銷，以價廉物美的優勢贏得讚譽。廠商會於 1948 年至 1952 年期間，除每年帶領會員參加英國工展會及星洲工業展外，更到過比利時、泰國、緬甸、印尼、印度、巴基斯坦、加拿大、美國、台灣、荷蘭、菲律賓等地參展及考察，觀摩和研究各地工業現代化的設備、技術和管理方法，令香港工業在短短數年間，無論在生產技術、質料、模型裝飾均有顯著進步。

雖然本港紡織業漸趨活躍，各織造廠的出品質素也愈來愈可觀，吸引外商開始致函廠商會接洽購買；然而，部分出口貨品質素仍然參差，惹來投訴，為免損害國貨及港貨聲譽，廠商會開始主動審查出口產品的質素。

改善勞工福利 提升生產效率

為進一步推動香港工業發展，時任主席岑載華於 1950 年舉行的會員大會上，指出必須改善影響工業生產效率和質素的缺點，解決的對策包括興建工人宿舍、改善工人福利、開辦專門訓練工業人才的學校等，這也成為當時廠商會的重點工作。

這時期，香港工業漸具規模。廠商會於 1950 年的會員工廠已達 659 家。

廠商會首次自置會所

廠商會自成立以來，一直是借華商總會作為辦公地址；到了 1952 年，有成員提出自置會所的計劃，並於 1953 年獲理事會通過議案，將歷屆工展會的收入作為部分經費外，另額外籌募。1954 年，廠商會以 42 萬港元向當時已改稱「中華總商會」的華商總會購置其會址。

消除工業發展的障礙

自美國向中國實施禁運後，本港廠商的原材料一直供應緊張，廠商會多次與英國政府聯繫，希望推出措施補救，例如透過疏導保持供應價格穩定、限制日貨進口以保障本地工業，以及與外國簽訂商貿約定爭取諒解等。此外，廠商會亦藉到英國參加工業展覽會時，向英國及歐洲各國尋求原料及代替品。

50 年代，工廠數目愈來愈多，廠商會積極向政府爭取撥地支持工業發展。其時，政府開始發展新市鎮，作為居住及工業發展之用。除了觀塘和荃灣等新市鎮，政府亦在市區邊緣開發工業區，例如長沙灣、新蒲崗、筲箕灣、柴灣等，並在這些地區興建工廠徙置大廈，讓小廠能以



香港中華廠商聯合會

The Chinese Manufacturers' Association of Hong Kong

低廉租金經營。1954 年，政府計劃在柴灣及牛頭角建工廠，交由廠商會管理，政府亦曾就於徙置區興建工廈諮詢廠商會的意見。

「香港華資工業出品展覽會」

1951 年 12 月所舉行的第九屆工展會由「國貨展」改稱為「香港華資工業出品展覽會」，並獲政府大力支持協助宣傳。1953 年第十一屆工展會新增攤位比賽，另外，亦因當年發生了石硤尾大火災，廠商會於工展會期間發動募捐，賑款及捐贈貨品總值合共近港幣 16 萬元。

參考資料：《香港工業七十年》、《繼往開來 香港廠商 75 年》、《香港年報》、政府統計處、《香港記憶》、勞工處