

主辦機構：



協辦機構：



## 策略性獎酬管理工作坊 – 「挽留人才和建立多勞多得的企業文化」

### Workshop on "Strategic Compensation System"

薪酬設計是人力資源管理中極為重要的一環，在制定薪酬機制時必須平衡各種外部及內部因素如經濟狀況及內部價值等，更需要配合機構之長期及中期營運策略，使薪酬規劃能在激勵員工努力工作的同時又能發揮到最大的成本效益。廠商會現舉辦工作坊為機構講解如何設計一套公平而具競爭力的薪酬管理制度，從而提升員工士氣及建立一種多勞多得的企業文化。詳情如下：

日期：	2023年12月6日(星期三)
時間：	上午9:30-下午5:30(午膳時間下午12:30-2:00)
內容：	<b>單元一：制定企業獎酬策略</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➢ 何謂策略性獎酬管理</li><li>➢ 獎酬基本結構及種類<ul style="list-style-type: none"><li>- 基本薪酬</li><li>- 固定獎金</li><li>- 固定津貼</li><li>- 浮動獎金</li></ul></li><li>➢ 員工福利設計</li><li>➢ 非財務獎酬的運用</li><li>➢ 如何激勵員工</li><li>➢ 獎酬策略與企業策略的配合</li><li>➢ 制定獎酬策略步驟</li><li>➢ 個案分析</li></ul> <b>單元二：策略性獎酬系統設計及管理</b> <ul style="list-style-type: none"><li>➢ 基本薪酬設計<ul style="list-style-type: none"><li>- 分析職位要求</li><li>- 評估職位相對價值</li><li>- 建立職位架構</li><li>- 設計薪酬架構</li><li>- 薪酬趨勢分析</li><li>- 選擇及解讀薪酬趨勢報告</li></ul></li><li>➢ 績效獎金計劃設計<ul style="list-style-type: none"><li>- 檢視企業策略</li><li>- 績效獎金計劃設計</li><li>- 建立企業及部門績效量度系統</li><li>- 建立個人績效評核制度</li><li>- 獎金計劃與績效評核制度的結合</li><li>- 建立多勞多得的企業文化</li></ul></li></ul>
地點：	廠商會培訓中心(中環干諾道中64號廠商會大廈23樓B室)
費用：	\$1,100(廠商會或品牌局會員)；\$1,200(非會員)(不包括午餐)
講者：	朱浩雲 - 睿策顧問有限公司首席顧問及香港浸會大學人力資源策略及發展研究中心客席顧問，前香港大學潘錦溪商業研究學院客席顧問、華信惠悅顧問有限公司(Watson Wyatt Worldwide)薪酬及福利研調經理，擁有豐富的企業管理及培訓經驗。

有意者請進行[網上報名](#)或填妥報名回條，傳真予本會(號碼：3421 1092/ 2815 4836)留座，後連同劃線支票(抬頭請寫「香港中華廠商聯合會」)於開課三天前寄交本會(地址：香港中環干諾道中64號廠商會大廈3樓)。如有查詢，請聯絡本會羅小姐(電話：2542 8635)。

香港中華廠商聯合會 (傳真號碼：3421 1092/ 2815 4836)

SOR1

### 策略性獎酬管理工作坊 – 「挽留人才和建立多勞多得的企業文化」 報名回條

姓名：\_\_\_\_\_ (中文) \_\_\_\_\_ (英文)

職銜：\_\_\_\_\_ 電子郵箱：\_\_\_\_\_

公司名稱：\_\_\_\_\_

地址：\_\_\_\_\_

聯絡人姓名：\_\_\_\_\_ 電話：\_\_\_\_\_ 傳真號碼：\_\_\_\_\_

支票號碼：\_\_\_\_\_，合共港幣\_\_\_\_\_元 會員編號(如適用者)\_\_\_\_\_

\*備註：1. 本會將以先到先得方法辦理報名手續，並以收到支票日期為準。2. 確認函將於開課前三天以傳真發出予已付款的參加者。3. 除課程已額滿或取消外，已繳費用恕不退還。4. 若因臨時事故而未能出席者，可另派代表補替，惟必須於開課前通知本會。

\*\* 您收到這類關於香港中華廠商聯合會/香港品牌發展局的活動消息，是因為廠商會/品牌局的資料庫載有您的聯絡資料。貴公司可選擇以電郵(收件人：\_\_\_\_\_ )接收廠商會/品牌局資訊。如貴司日後不希望收到廠商會/品牌局之宣傳單張，請填上傳真號碼\_\_\_\_\_，傳真通知廠商會/品牌局(地址：香港中環干諾道中64-66號廠商會大廈3樓，電話：2542 8691，傳真：2815 4836)。廠商會/品牌局需十個工作日處理。不便之處，敬請原諒。You are receiving this fax on our services and activities because your contact is in the database of The Chinese Manufacturers' Association of Hong Kong/Hong Kong Brand Development Council. If you do not want to receive our fax in the future, please write down your fax no. \_\_\_\_\_ and return to us by fax no. 2815 4836, address: 3/F, CMA Building, 64-66 Connaught Road Central, Hong Kong, Tel: 2542 8691. We need 10 working days to process your request. Thank you.