

**「振興『老化』企業：高管培育」工作坊****Workshop on “Rejuvenating Aging Organisation: Executive Education”**

當今政治、經濟和商業環境迅速突變，傳統商業思維已變得難以適應。企業的決策總是在不確定和未知的情况下做出，往往會「只見樹木，不見森林」。廠商會特邀請專家講解「天、地、人」的管理法則，幫助企業駕馭轉變，避免以錯誤的方式應對環境的挑戰，陷入「戰略漂移」的困局，和出現組織「老化」的可能性。詳情如下：

日期：	2019年8月2日(星期五)	
時間：	上午9:30-下午5:00(午膳時間下午12:30-2:00)	
地點：	廠商會培訓中心(中環干諾道中64號廠商會大廈23樓)	
內容：	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為甚麼企業會成功或失敗? 2. 企業自我評估: 增長和壽命的臨界點 3. 「天、地、人」企業管理概念 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 西方企業發展理論 ➢ 東方企業發展理論 4. 外部突變的環境和企業內部的壓力: 成長的陷阱「老化」企業 5. 「老化」企業的類型 6. 企業「戰略漂移」的困局 7. 企業個案成長分析 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 早熟的組織: 759 store 阿信屋 ➢ 傳奇的興衰: 利豐有限公司 8. 討論: 「天、地、人」關鍵的原因 	<ol style="list-style-type: none"> 9. 嘉賓/企業個案分享 10. 成功企業導致衰落的道路: 「積極慣性」 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 戰略假設成為盲點 ➢ 系統與流程優化的邏輯錯誤 ➢ 扭曲公司目的和價值 ➢ 利益相關者的困惑關係 11. 企業的成功陷阱及死亡螺旋 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 組織中的成功綜合症 ➢ 成功的延續期 ➢ 做更多相同的事情 12. 如何跳出企業的死亡螺旋? 13. 建立長青企業的路線圖
對象：	企業老闆、高管、部門主管、發展和變革管理高級經理	
費用：	\$1,600(廠商會或品牌局會員)/\$2,000(非會員)(不包括午餐) 優惠：同一公司兩位報讀，第二位可享免費優惠	
語言：	廣東話	
講者：	梁永忠博士—Organisational Learning Consultancy Ltd 創辦人，具資深的商業管理、企業轉型及諮詢顧問經驗，曾為40多間香港和中國上市公司和家族企業提供諮詢服務，並曾參與編寫《香港中小企業管治導引全集—由指引到實踐》。	

有意者請進行網上報名(<http://www.cma.org.hk/tc/registration/101>)或填妥報名回條，傳真予本會(號碼：3421 1092)留座，後連同劃線支票(抬頭請寫「香港中華廠商聯合會」)於開課三天前寄交本會(地址：中環干諾道中64號廠商會大廈3樓)。如有查詢，請聯絡曾瑞英小姐(電話：2542 8635)。

香港中華廠商聯合會 傳真號碼：3421 1092/ 2815 4836 SER1

「振興『老化』企業：高管培育」工作坊 報名回條

姓名：_____ (中文) _____ (英文)

職銜：_____ 電子郵箱：_____

公司名稱：_____

地址：_____

聯絡人姓名：_____ 電話：_____ 傳真號碼：_____

支票號碼：_____，合共港幣_____元 會員編號(如適用者)：_____

*備註：1.本會將以先到先得方法辦理報名手續，並以收到支票日期為準。2.本會將於開課前三天向成功報名人士發出確認函；本會有權拒絕未有確認函的人士上課。除課程已額滿或取消外，已繳費用恕不退還。3.若因臨時事故而未能出席者，可另派代表補替，惟必須於開課前通知本會。
** 您收到這類關於香港中華廠商聯合會的活動消息，是因為廠商會的資料庫載有您的聯絡資料。貴公司可選擇以電郵(收件人：_____)接收本會資訊，如 貴司日後不希望收到本會之宣傳單張，請填上傳真號碼_____，傳真通知本會(地址：香港中環干諾道中64-66號廠商會大廈，電話：2542 8635，傳真：2815 4836)，本會需十個工作日處理。不便之處，敬請原諒。You are receiving this fax on our services and activities because your contact is in the database of The Chinese Manufacturers' Association of Hong Kong. If you do not want to receive our fax in the future, please write down your fax no. _____ and return to us by fax no. 2815-4836, address: CMA Building, 64-66 Connaught Road Central, Hong Kong, Tel: 2542 8635. We need 10 working days to process your request. Thank you.